社長！
裸の王様になっていませんか？

肩書に頼らず、人としての魅力で
社員を惹きつける経営者へ

株式会社プロパト

目次

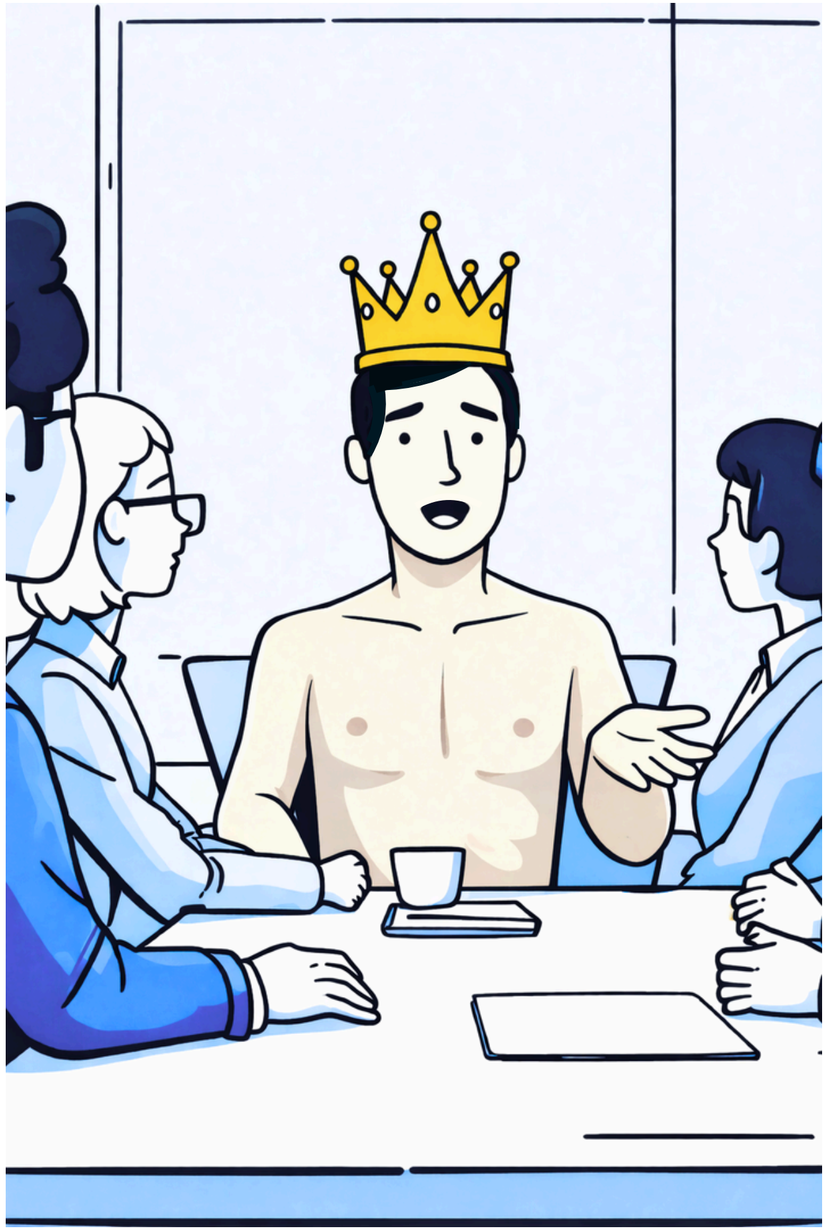
1. はじめに ― 「裸の王様」とは？
2. 社長が陥りやすい裸の王様現象
3. 現場で起こる具体的な副作用
4. なぜ社員は肩書ではなく“人”についてくるのか？
5. おすすめする経営者が磨くべき3つの力
6. まとめ ― 気づきが未来を変える

© 2026 Professional Partners Co., Ltd.All Rights Reserved.

「裸の王様」とは？

「裸の王様」とは、自分が正しいと思い込み、
周囲の声が届かない状態のことです。
特に中小企業の経営者は肩書を持つことで、
自分の言葉が絶対視されやすくなります。
こんな状況が起きていたら危険かもしれません：

- **職場から本音の会話が消えている**
- **会議で社長の発言に誰も反対意見を言わない**
- **売上が上がらないことを幹部や管理者のせいにしている**
- **優秀社員や右腕と呼ばれた人が順番に退職している**



© 2026 Professional Partners Co., Ltd.All Rights Reserved.

社長が陥りやすい裸の王様現象

「自分の言葉には絶対的な力がある」という錯覚

会議で社長の一言が「決定事項」となり、誰も意見を言わなくなる。

「現場が見えている」と思い込む錯覚

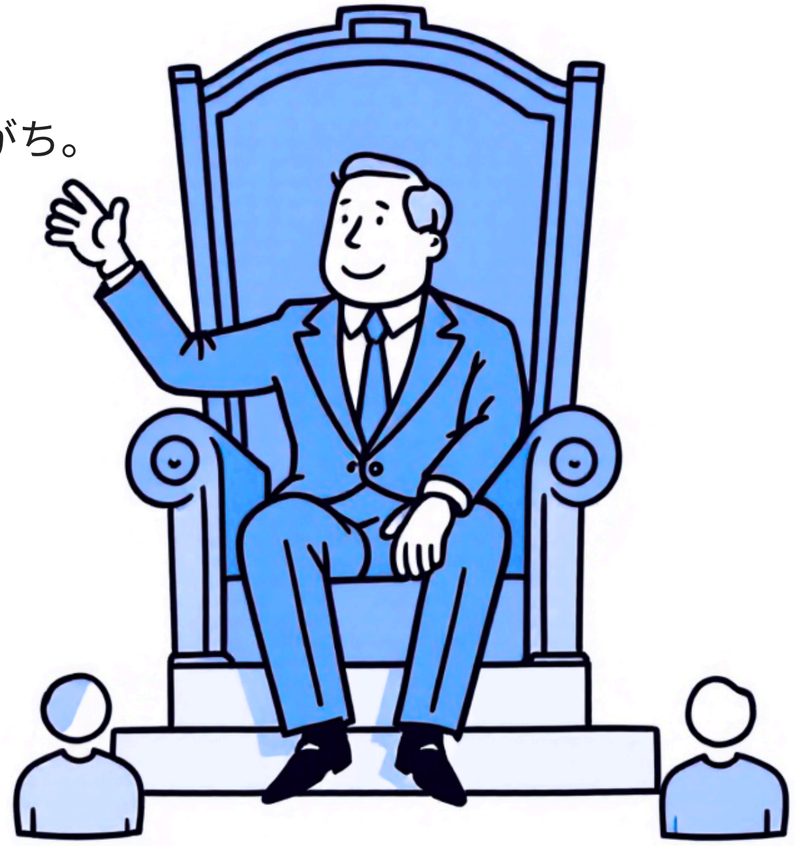
実際には社員が工夫で回しているのに、社長は「全部わかっている」と思い込みがち。

誰も指摘しなくなる現実

「言っても無駄」と感じた瞬間から、社員の口は閉ざされる。

イエスマンしか残らない組織

「はい」と言う人だけが評価され、本音を言える人材ほど去っていく。



© 2026 Professional Partners Co., Ltd.All Rights Reserved.

現場で起こる具体的な副作用

新しい挑戦が止まり、失敗を恐れる文化が広がる

お客様目線が消え、「社長目線」が優先される

社員のエネルギーが「空気を読むこと」に費やされる

優秀人材が「ここでは挑戦できない」と去っていく

残った人たちも沈黙の文化に慣れていく

© 2026 Professional Partners Co., Ltd.All Rights Reserved.

なぜ社員は肩書ではなく“人”についてくるのか？

社員が最初に従うのは**「肩書の力」**。
しかし最終的には**「人としての魅力」**で社長についていくかどうかが決まります。

背中を見せられるか？

「社員は家族だ」と口にする社長が、会社が大変なときやトラブル時に
先頭に立たず、責任を部下に押しつけていたらどうでしょうか。
社員は瞬時に気づきます。

「結局、この人は逃げるんだ」と。

逆に、会社の存続や未来がかかった重要な局面で、社長自身が矢面に立ち、
諦めずに社員と共に動いていれば、それは言葉以上の説得力を生みます。
それこそが 「背中を魅せる」 ということです。

© 2026 Professional Partners Co., Ltd.All Rights Reserved.

なぜ社員は肩書ではなく“人”についてくるのか？

お客様目線を大切にしているか？

社員は社長の行動から「本当にお客様を大事にしているか」を敏感に見ています。
クレームや不満の声を軽視していれば、その態度は社員にも伝染します。
逆に、社長自ら顧客の声に耳を傾ければ、自然と社員も同じ姿勢をとります。

誠実さがあるか？

約束を守らない、話がコロコロ変わる（一貫性がない）
—そんな姿は一瞬で信頼を壊します。

小さな約束を守り続ける、感謝を伝える。
そんな些細な行動の積み重ねこそが誠実さを証明します。

© 2026 Professional Partners Co., Ltd.All Rights Reserved.

オススメする経営者が磨くべき3つの力

自己内省力

自分を客観的に見る力
例：自分の発言が会議の空気をどう変えたかを振り返る。

会話力と対話力

声を引き出す力
例：社員の考えに興味を抱き「どう思う？」「なぜそう考える？」を日常会話に織り交ぜる。社員は安心して意見を出せるようになります。

人間的魅力

信頼・尊敬される力
例：社員に対しても丁寧な言葉を使う、感謝を口にする、ミスを認めて謝る。

© 2026 Professional Partners Co., Ltd.All Rights Reserved.

まとめ

気づきが未来を変える

最も危険なのは、**経営者本人だけが「裸」であることに気づかない状態**です。
社員は肩書ではなく**「人」としての社長**に惹かれます。
誠実さ、日々の小さな行動、社員やお客様に向き合う姿勢が信頼をつくります。
社長が人としての魅力で社員を惹きつけることで、
組織は強くなり、未来は変わります。

© 2026 Professional Partners Co., Ltd.All Rights Reserved.

お問い合わせ

代表 飯田元輔による
カジュアル面談（無料相談）
を行っております。

こちらからお申込みいただけます

株式会社プロパト　Tel: 080-6177-1330
Email: info@pr-pt.com

© 2026 Professional Partners Co., Ltd.All Rights Reserved.